



익산시 송학동[KTX역 서편지역]
도시재생 뉴딜사업 성과지표 분석 및 기록화 용역
- 송학동 도시재생 휴먼웨어 보고서 -

2022.05.

■ 제출문 ■

본보고서를 「익산시 송학동 도시재생 뉴딜사업 성과지표 분석 및 기록화 용역」의
최종 성과품으로 제출합니다.

2022.05

(주)케이엠경영전략연구원

대 표 이 사 권 영 식

목차

I. 서론	1
1. 연구의 배경 및 목적	1
2. 연구의 범위 및 내용	2
II. 송학동 도시재생 뉴딜사업 공동체 및 전문가 집단 인터뷰	4
1. 주민 공동체 FGI 명단	4
2. 주민 공동체 인터뷰	5
3. FGI 소결론(주민 공동체, 전문가)	10
III. 송학동 주민협의체 및 주민활동(거버넌스)	12
1. 주민협의체 구성 및 운영실적	12
2. 도시재생대학 및 교육프로그램 운영실적 및 결과	14
3. 주민공모사업 운영 실적 및 결과	16
IV. 맺음말	18
1. 총평	18
2. 제언	18

표·그림 목 차

그림 목차

[그림 I -1] 익산시 송학동 도시재생 뉴딜사업 대상지	1
---------------------------------------	---

1. 서론

I. 서론

1. 연구의 배경 및 목적

1.1. 연구의 배경

- 익산시 송학동[KTX 서편지역]도시재생 뉴딜사업 성과지표 분석 및 기록화 용역 연구는 도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법」 제13조, 같은 법 제16조에 따라 2025년 익산 도시기본계획 등 관련계획 등 도시정책의 연계성을 검토하고 송학동 도시재생 뉴딜사업에서 제시하고 있는 성과목표에 영향을 미치는 사회·경제적 변화에 따른 송학동 도시재생 사업 뉴딜사업의 세부사업 검토
- 송학동 도시재생 뉴딜사업의 특성을 반영한 성과관리를 분석하여 지속가능한 도시재생 사업 추진을 위한 주민참여 확대 및 세부사업 추진을 위한 기반조성
- 송학동 도시재생활성화계획에서 제시하고 있는 실행 세부사업의 체계적·객관적인 성과 모니터링 및 분석을 통해 차기년도 사업 실행을 위한 방향을 개선·보완하여 사업 추진의 안정적인 기반 마련
- 이를 통해 도시재생활성화계획 사업별 성과목표 및 평가체계를 구체화하여 평가와 환류체계를 마련함은 물론 도시재생 뉴딜사업의 지속가능성을 확보할 수 있는 주민참여 기반 및 사업실행 가이드 마련



[그림 1-1] 익산시 송학동 도시재생 뉴딜사업 대상지

1.2. 연구의 목적

- 송학동 도시재생 뉴딜사업 일반근린형(공기업제안형) 사업에 맞는 효율적인 성과관리 시스템 및 환류체계 구축
- 송학동 도시재생 뉴딜사업의 특성을 반영한 성과지표 개발 및 성과관리를 분석하여 지속 가능한 도시재생 목표 달성
- 현재 추진 중인 익산시 송학동 도시재생 뉴딜사업에 대한 체계적·객관적 모니터링과 분석을 통하여 차년도 사업의 방향을 개선·보완하여 사업추진의 안정적인 기반 마련
- 도시재생 뉴딜사업 2년차(2020년 ~ 2021년)로 중간평가 및 추진실적을 기록한 성과 평가를 통한 차년도 세부실행사업 수정 및 보완을 위한 가이드라인 제시
- 도시재생사업의 주요 내용을 기록하고 상시적 모니터링 및 추진실적 평가를 통해 사업 진행 과정상 문제점을 공유, 해결방안을 모색할 수 있는 발전방향 제시

2.연구의 범위 및 내용

2.1. 연구의 범위

■ 시간적 범위

- 2021. 09. ~ 2022.05

■ 공간적 범위

- 익산시 송학동 97-10번지 일원 / 193,000㎡

2.2. 연구의 내용

■ 도시재생사업 추진 실적 및 현황

- 도시재생사업 개요, 추진경위 및 관련계획/사업 검토
- 도시재생활성화계획 보고서 및 추진실적 보고서를 통한 도시재생 뉴딜사업 4개 단위사업, 10개 세부사업별 내용 및 추진실적 검토

■ 도시재생사업 성과 평가

- 송학동 도시재생 뉴딜사업 성과지표에 따른 도시재생사업 추진사업 성과 평가
- 유형별(인구·사회, 산업·경제, 물리·환경) 성과 평가 및 종합 평가(거시적, 미시적)

■ 송학동 도시재생 뉴딜사업 기록화

- 하드웨어 추진사업 과정 기록화(사진, 영상)
- 기존 시설 건축물관리대장 및 자료 DB 구축(엑셀 파일 자료 DB화)
- 소프트웨어, 휴먼웨어 사업시행에 따른 정성적 성과 기록화

■ 도시재생사업 지속가능성을 위한 개선 방향

- 도시재생사업 모니터링 체계 구축 및 관리 방안 마련
- 하드웨어 및 소프트웨어 성과평가 기반에 따른 차년도 실행사업 개선 가이드라인 제시
- 도시재생사업 성과 개선방향 및 거버넌스 운영 및 활성화 방향 마련
- 도시재생 관련조직의 운영 및 거버넌스 개선 방향

II. 송학동 도시재생 뉴딜사업 공동체 및 전문가 집단 인터뷰

II. 송학동 도시재생 뉴딜사업 공동체 및 전문가 집단 인터뷰

1. 공동체 FGI 명단(2022년 02월 현재)

구 분	이름	성별	연령	유형	협의체 직위	지역 활동	비고
1	김양선	여	60대	거주민, 직장인	회장	前 송학동주민 자치위원장	
2	김종덕	남	70대	거주민	문화복지 위원장	-	
3	남상철	남	40대	인근 거주민, 직장인	회원	주민자치위 원회	
4	양귀섭	남	70대	거주민	부회장	-	
5	이옥자	여	60대	거주민	부회장	통장 지역사회보 장협의체	
6	채선형	여	50대	거주민	회원	-	
7	최선희	여	40대	거주민	총무	前통장 작은 도서관 사서	
8	최승희	여	20대	인근 거주민	-	축구교실 운영 (스포츠클럽)	
9	김명호	남	50대	거주민, 상인	회원	지역사회보 장협의체	
10	김태윤	남	50대	거주민	감사	통장	

2. 주민 공동체 인터뷰

1) 김양선

이름	김양선	성별	여	연령	60대
유형	거주민, 직장인	협의체 직위	회장	지역 활동	- 前주민자치위원 - 사업체 운영
내용	<ul style="list-style-type: none"> - 교통의 접근성이 좋아 송학동에서 거주 및 사업 약 15년 - 지인의 권유로 시작하게 되었으며 21년에는 총무, 현재 주민협의체 회장을 맡고 있음 - 도시재생 교육프로그램을 직장인들도 참여가 가능한 다양한 시간대로 구성하고 지속적인 반복 교육이 필요하다고 생각함 - 주민 주도적으로 진행하였던 주민공모사업(축제)이 앞으로 더 활성화 되었으면 함 - 도시재생으로 인해 송학동이 좋아졌는지에 대한 체감도는 낮으나 마을안길정비사업 및 주민공모사업으로 진행된 울타리개선, 협의체 활동으로 진행된 벽화사업으로 점점 깨끗해져가고 있다고 생각됨 - 도시재생 사업으로 인한 지역변화에 대해 일반주민들은 주민들이 참여하여 진행된 사업이라는 인식이 없음. 인식을 높이기 위해서는 도시재생 주민공모 사업을 통해 문패 달아주기, 홍보물 게시 등 직접적으로 도시재생 사업이 진행되고 있다는 인식을 심어줄 수 있는 활동이 필요하다고 생각됨 - 송학동의 정체성으로 옛날의 정취를 부각시켜야 한다고 생각됨. 주택정비사업 보다는 집수리 지원사업을 진행해야 한다고 판단됨 - 송학동 도시재생사업을 현재에는 평가하기 어려워 보임, 모든 사업 마무리 후 평가를 진행하였으면 함 - 송학동이 좋은 사례가 되어 타 도시에서 견학을 오는 동네가 되었으면 함 - 주민의 입장에서 행정처리 및 홍보가 진행되어야 한다고 생각됨 				

2) 김종덕

이름	김종덕	성별	남	연령	70대
유형	거주민	협의체 직위	문화복지분과 위원장	지역 활동	-
내용	<ul style="list-style-type: none"> - 16년 거주. 송학동은 도시 근교의 이점이 많은 곳임, 중심시가보다 공기가 좋음 - 도시재생 이전에는 주민 간 교류 활동이 많이 없었으며 지역에 문화, 금융, 의료 시설이 거의 없어 불편하였으나 도시재생사업으로 인해 송학동에 대한 애정이 생김 - 도시재생으로 인해 송학동이 조금씩 좋아지고 있음 - 21년도 말에 진행된 성과공유회는 이제까지 주민들이 활동했던 기록들을 한눈에 볼 수 있는 뜻깊은 자리였으며 송학동 협동조합의 판로를 열어 줄 상품으로 발전하였으면 함 - 코로나19로 인해 공동체 활성화가 매우 힘들었음 - 빈집 및 노후주택은 노후화가 심해 집수리 지원사업만으로는 어려움이 많음, 상권회복을 위해서는 공터를 매입해 야시장 운영을 해야 할 듯함 				

	<ul style="list-style-type: none"> - 커뮤니티센터 안에 조성될 빨래방을 활용한 봉사활동, 소식지 및 전단지 배부, 주민 보건교육을 통한 도시재생 홍보로 도시재생에 대한 주민 인식을 높여야 함 - 도시재생사업에서 센터의 주민지원이 중요함. 센터의 인력 보충 및 익산시의 지원이 절실함
--	---

3) 남상철

이름	남상철	성별	남	연령	40대
유형	지역 외 거주민, 직장인	협의체 직위	회원	지역 활동	주민자치위원회
내용	<ul style="list-style-type: none"> - 송학동에서 나고 자랐으며 외지에 살다가 송학동에 거주한 지 14년 되었음. 외곽도로 및 익산역에 인접했으며 도로가 격자로 잘 되어 있음 - 의료시설 및 금융시설 등 생활SOC 시설이 부족한 지역이고 가난한 학생들의 자취지역이어서 낙후된 동네 이미지가 강함 - 주민자치위원회로 활동하면서 도시재생사업에 참여하게 됨. 19년도부터 참여하고 있음 - 도시재생사업 주요 거점시설이 아직 없어 좋아졌는지 체감하기 어려우며 평가하기에도 어려움 - 송학동의 오래된 건물들은 역사적 가치가 없다고 생각함. 소규모 주택정비사업 또는 재개발로 재정비해야함 - 송학동 도시재생에 대한 기록이 되고 있지 않음. 센터의 인원이 충분하지 않아 발생하는 문제이며 주민 활동을 통하여 과정이 기록될 수 있고 주민 스스로 진행할 수 있는 여건을 만들어 나가야 함 				

4) 양귀섭

이름	양귀섭	성별	남	연령	70대
유형	거주민	협의체 직위	부회장	지역 활동	-
내용	<ul style="list-style-type: none"> - 23년 거주. 교통 및 주변 환경이 조용함 - 낙후지역이 많으며 주민편의시설 부족 - 주민협의체 회원모집 벽보를 통해 20년부터 적극적으로 참여 중 - 도시재생대학 및 교육프로그램을 통해 마을에 대한 인식이 높아졌으며 변화의 방향을 생각하는 계기가 됨 - 좋아진 것 같으나 미진함. 적극적 예산확보가 필요하다고 생각됨 - 공동체 활성화의 방향으로 공모사업을 통한 도시재생 알리기 중요하다고 생각됨(울타리개선사업 시 팻말설치). 소식지 배부 및 거점시설 조성, 노인 일자리 창출이 중요함 - 노후주택이 많고 빈집이 꽤 있음. 8년 전부터 원룸이 많이 들어와 1인 가구가 늘어났으나 상권이 빈약하여 거주민이 이용할 상권이 없음 - 젊은 층의 창업을 독려할 수 있는 공간이 필요함 - 도시재생 거점시설 설계에 주민 의견 반영이 중요하고 센터의 역할이 필요 				

5) 이옥자

이름	이옥자	성별	여	연령	60대
유형	거주민	협의체 직위	부회장	지역 활동	통장, 지역사회보장협의체
내용	<ul style="list-style-type: none"> - 16년 거주. 출퇴근 및 교통이 편리함 - 낙후되었으며 금융, 병원, 공원 시설이 없음 - 통장협의회를 통해 20년 주민협의체 가입 후 21년부터 적극 참여하게 됨 - 율타리개선사업을 통해 동네가 깔끔해지고 있으나 집수리 지원사업 및 거점시설 조성이 완료되어야 체감할 수 있을 것 같음 - 빈 점포 및 빈집이 많아져 개선이 필요함 - 홍보 부족으로 주민들이 도시재생사업에 대해 잘 모름. 소식지나 전단지를 가구마다 전달하는 것이 중요함 - 주택가 쓰레기 분리수거 시설 및 공원 확보가 필요함 				

6) 채선행

이름	채선행	성별	여	연령	50대
유형	거주민	협의체 직위	회원	지역 활동	통기타동아리
내용	<ul style="list-style-type: none"> - 31년 거주. 前 원광대학병원 간호사 - 전원적인 분위기의 동네였으나 현재는 많이 낙후되었음 - 노후주택 및 빈집으로 인해 동네가 생기 없어 보임 - 동네가 좋아졌다고 체감하기 어렵지만 도시재생 교육프로그램으로 인해 동네에 관심을 갖고 가꿀 수 있는 방법을 배웠으며 공모사업(율타리개선사업)으로 동네가 화사해져서 행복함 - 주차장 조성으로 주차난 해결 및 도로가 깔끔해졌음 - 송학동 발전에 있어 먹거리, 볼거리, 즐길거리 보다는 상가 주변 골목골목이 깨끗해지는 것이 더 중요함 - 현재 활동하고 있는 주민협의체 회원들이 모범을 보여 송학동 주민들에게 직접 홍보 및 각 가구마다 소식지 배부 등으로 활동해야 함 - 소통하는 도시재생 주민협의체가 만들어져야 하며 도시재생 사업으로 진행한 것을 잘 알리고 부각시켜야 함 				

7) 최선희

이름	최선희	성별	여	연령	40대
유형	거주민, 직장인	협의체 직위	총무	지역 활동	작은 도서관 사서
내용	<ul style="list-style-type: none"> - 36년 거주. 익산의 끝자락에 있으며 논밭이 많고 주민들이 대체로 조용하며 수수함, 변화를 두려워하는 노령층이 많아 발전이 더딤 - 문화공간이 부족하여 대부분의 생활권이 모현동임 - 19년도부터 선정 준비를 하는 것을 알고 있었으나 홍보가 미흡해 21년 센터장 교체 후 적극 참여하고 있음 - 공모사업으로 진행된 축제는 마을축제의 축소판으로 보임, 더 많은 프로그램 구성으로 규모가 커졌으면 함 - 마을안길정비사업이 도시재생으로 진행된 사업인지 몰랐으며 차도와 인도가 따로 표시되어 있어 좋았으나 조성 후 주차가 되어 있어 활용도가 떨어짐 - 참여 주민들이 공동체 활성화를 위해 기술, 이론적 교육을 많이 받고 역량을 키워나갔으면 함 - 빈 점포로 인해 동네가 음침하여 방법시설이 필요함. 빈 점포들을 통일 디자인화 해야 함 - 주요 상권에 방문객이 유입될 수 있는 거점시설이 필요함 - 주차장 조성 등 시설 조성에 따른 주변 환경개선 정도를 평가하였으면 함 - 다양한 교육 공간 조성 및 협동조합 설립 교육을 받아야하며 더 많은 사람들이 교육을 받을 수 있도록 해야 함 - 도시재생사업에 대한 적극적인 홍보가 필요하며 전단지 및 직접 설명, SNS 홍보 등 시각적인 홍보가 많이 되어야 함 - 새로 유입되는 주민도 품어 줄 수 있는 송학동이 될 필요성이 있음 				

8) 최승희

이름	최승희	성별	여	연령	20대
유형	인근 거주민	협의체 직위	-	지역 활동	축구교실 운영 (스포츠클럽)
내용	<ul style="list-style-type: none"> - 6년 거주. 송학동에서 축구교실 운영 - 교통이 잘 되어 있으며 주차가 편함 - 상권이 좋지 않아 송학동에서 생활하기 불편함 - 21년도에 도시재생대학 교육참여 현수막을 보고 도시재생에 참여하게 됨 - 도시재생대학과 연계하여 공모사업으로 송학마을월드컵을 진행하였음. 코로나로 인해 아이들이 놀거리가 없었는데 어릴 적 놀이방식을 아이들에게 알려 줄 수 있어 좋았다는 반응과 조금 더 큰 행사로 지속적으로 진행되었으면 좋겠다는 의견을 많이 들음 - 문제점으로는 행사를 진행할 수 있는 공간이 마땅치 않아 마을 곳곳을 스포트로 만들어 진행하여 관리에 어려움을 겪었으나 참여자들에게 동네 요소요소를 알려 줄 수 있는 기회였던 것 같음 				

	<ul style="list-style-type: none"> - 빈터 및 관리가 되지 않던 화단에 꽃밭이 생기고 관리되고 있으나 효과가 높지는 않음 - 빈집 및 상권을 회복하기 위해서는 건물주들의 매매 및 임대 의사가 필요한데 현재는 매매 및 임대 의사가 높지 않은 것으로 보임. 오래된 곳을 안전하게 사용할 수 있는 상생협약이 꼭 필요함 - 송학동에서 사업을 하고 싶어 하는 창업자들이 많음 - 현수막 및 리플렛을 활용하여 사업에 대한 세세한 내용이 적혀있는 홍보물을 배포하고 설명하는 방식과 페이스북 등 SNS를 적극 활용해야 함 - 앞으로 도시재생사업에 적극적으로 참여하려는 의지가 있고 프로그램 시간이 다양했으면 함
--	--

9) 김명호

이름	김명호	성별	남	연령	50대
유형	거주민, 상인	협의체 직위	회원	지역 활동	지역사회보장협의체
내용	<ul style="list-style-type: none"> - 22년 거주 - 사통팔달 교통의 요지이며 익산역 뒤편 마을로 발전가능성이 높은 지역이라고 생각함 - 익산에서 가장 낙후된 동네였으나 도시재생사업으로 삶이 나아지고 있어 희망이 생기고 있음 - 도시재생의 가장 중요한 요소는 주민인데 주민들 간의 유대 형성 및 참여도가 아직은 낮음. 도시재생사업 10개 중 5개만 성공해도 큰 성과이며 작은 것부터 송학동을 바꾸다 보면 큰 것도 바꿀 수 있다고 생각함 - 도시재생대학 및 문화프로그램을 수료하면서 도시재생에 대한 이해도가 높아져서 좋았으며 선진지 견학으로 타 도시재생사업의 방향과 송학동 사업 방향의 차이점 및 적용점을 배울 수 있어 좋았음 - 아직은 평가할 요소가 없어 보이며 주민들에게 사업을 홍보하여 참여시키기에 가시적 결과물들이 부족한 상황임 - 사업이 잘 되기 위해서는 행정, 센터, 주민들 3박자가 잘 맞아야 된다고 생각함. 관에서 사업 진행(예산)에 대한 부분을 주민들이 이해하기 쉽게 공유했으면 함 				

10) 김태윤

이름	김태윤	성별	남	연령	50대
유형	거주민, 직장인	협의체 직위	감사	지역 활동	통장
내용	<ul style="list-style-type: none"> - 58년 거주. 1통 통장 - 2018년 우연히 도시재생을 접하게 되었음. 그 후 적극적으로 도시재생사업에 참여하고 있음 				

	<ul style="list-style-type: none"> - 도시재생사업은 개발보다 리모델링 및 경관개선을 목적으로 두는 사업이기 때문에 주민들에게 긍정적으로 다가가지 못하고 있는 듯하며 송학동이 좋아졌는지는 아직 모르겠음 - 마을안길사업이 동네 골목골목으로 진행되었어야 하나 메인도로에 진행되어 아쉬움이 있음 - 주민협의체의 유대관계가 부족함. 코로나19로 인해 유대관계를 쌓을 시간도 없었으며 회원 간 의지도 약했던 듯함 - 상가 10개 중 9개는 노후도가 심함. 건물주 입장에서는 수리를 해 임대를 줘야 하는 어려움이 있어 매매 임대차 이뤄지지 않는 것 같음 - 상가 수리에 대한 지원을 하는 방안이 있다면 상생협력 또는 청년들한테 임대를 할 수 있을 것임 - 도시재생사업이 얼마 남지 않았는데 진행해야 하는 사업은 많이 남아있는 실정임 - 거점시설의 준공 및 운영 시점을 고려하여 마을관리협동조합을 설립하여야 함 - 연차별 계획대로 잘 진행되었으면 좋겠으며 행정 상황에 맞추기 보다는 주민을 위한 사업을 진행하였으면 좋겠음
--	---

3. FGI 소결론(주민 공동체, 전문가)

■ 주민들이 생각하는 송학동 도시재생 뉴딜사업의 개선방향

- 송학동의 교통접근성은 좋으나 낙후된 동네임
- 빈 집 및 빈 점포 활용사업 필요
- 도시재생사업에 대한 홍보 부족. 소식지 및 전단지 배부, 직접면담식 개별홍보 필요
- 코로나19로 인해 공동체 활성화에 어려움이 있음. 사회적 거리두기 완화에 따른 단체 활동(봉사, 교육, 축제) 필요
- 거점시설 준공이 미비하여 현재까지는 도시재생 사업효과 체감도 낮음
- 도시재생대학 및 교육프로그램은 매우 만족. 다양한 시간대 교육 구성을 통한 주민참여 활성화

■ 전문가들이 생각하는 송학동 도시재생 뉴딜사업의 개선방향(센터와 행정기관)

- 센터는 사업의 지속가능성 확보와 주민들의 자생적 조직을 육성할 수 있는 다양한 휴먼웨어 활동을 지원하고 있음
- 2020년 부진했던 세부사업은 2021년도 주민들이 체감할 수 있는 다양한 교육 프로그램들을 계획하여 진행하였으며 하드웨어 사업의 경우 일부 활성화계획 변경이 필요함
- 주요 거점시설 설계에 주민과 전문가의 의견을 충분히 반영하려고 하고 있음
- LH와의 사업추진 속도가 맞지 않아 사업기간 연장을 검토 중임

■ 전문가들이 생각하는 송학동 도시재생 뉴딜사업의 개선방향(자문)

- 마중물사업 완료 이후 거점공간 운영 및 도시재생 협력체계에 대한 구체적 계획 수립
- 자생적 사업추진을 위한 정부/지자체 후속 지원방안 마련 및 지역특성에 맞는 ‘도시재생 비즈니스 모델’ 개발
- 사업추진 지연에 따라 거점시설 미조성으로 거점시설 이용자수 변화율 측정이 안 됨. 문제점 모니터링 및 분석을 통해 사업방향 개선·보완
- 도시재생사업을 통해 지원을 받거나 새롭게 설립된 사회적 기업 등 도시재생사업 수혜기업 정보(대표자, 주소, 재무제표, 신용등급 등) 변동사항 및 리스크 실시간 모니터링을 통해 도시재생의 효과 도출
- 도시재생사업의 실질적 성과를 사업완료 이후에도 추적 관리하여 수혜기업 매출액, 신용정보 등 기업정보와 위험사항(부도위기 등) 사전에 인지하여 대응

Ⅲ. 송학동 도시재생 주민협의체 및 주민활동(거버넌스)

III. 송학동 도시재생 주민협의체 및 주민활동(거버넌스)

1. 주민협의체 구성 및 운영실적(주민 활동)

■ 주민협의체

구분	구성 시기	연도별 참여 인원(명)				
		'19	'20	'21	'22	'23
송학동 도시재생 주민협의체	'19.02	13	24	21		
	분과	마을환경개선분과		일거리창출분과		문화 복지분과
	주요방향	마을환경 개선활동 - 월 1회 마을 청소 - 식재 및 환경개선 활동 - 쓰레기 문제 해결 등		일거리 창출연구 및 실행 - 일거리 관련 논의, 선진지 견학 - 파일럿 프로그램 실행		문화 복지활성화 활동 - 봉사단 조직 및 운영 - 마을교육공동체 활동 - 안전, 건강, 복지, 청소년 등 관련 활동
	뉴딜사업 HW 연계	- 자원순환형 공동체텃밭		- 자원순환형 공동체텃밭 - 공동체일자리플랫폼		- 푸른솔커뮤니티센터
	뉴딜사업 SW 연계	- 정원관리사 교육 - 도시농업전문가교육		- 도시재생 창업일자리 육성 방안 수립 및 컨설팅 - 정원관리사 교육 - 도시농업전문가교육		- 마을교육문화 도시재생대학 - 교육문화프로그램 - 꼬마농부학교, 먹거리 나눔 체험

소결론

- 송학동 주민협의체는 2109년도 13명으로 시작해 2021년 현재 21명으로 구성되어 있으며 주민협의체 활동 및 센터의 다양한 교육프로그램을 통해 주민협의체 참여 인원이 유지되고 있는 것으로 보임
- 송학동 주민협의체의 주요 분과는 3개이며, '마을환경개선분과', '일거리창출분과', '문화복지분과'로 구성되었으며, 송학동 도시재생뉴딜사업의 여러 분야에 적극 참여하고 있음
- 주요 분과 구성원들은 송학동 도시재생대학을 통해 주민공모사업의 아이디어를 도출하고 공모사업 활동을 통하여 적극적으로 참여하고 있음

■ 주민협의체 운영실적

구분	날짜	주요 안건	주요 결정사항	비고
20년	07.30	기존, 신규 회원 인사, 주민협의체 운영 논의	정기회의 일정 확정	
	08.13	회칙 수정 및 의결 임원진 선출	회칙 수정 및 의결 임원진 선출	
	11.12	활성화계획 추진내용 공유 분과위원회 임원진 선출	분과위원장(3개 분과) 선출	
21년	02.26	정기총회 준비 논의	정기총회 일정 및 21년 활동방향	
	03.08	분과위원장 논의	21년 주민협의체 분과위원회 활동방향 논의	
	03.18	정기총회	임원선출, 운영회칙 변경, 사업계획 확정	
	05.12	임원회의	고유번호증 발급 논의	발급(06.28)
	06.02	마을환경개선분과	마을환경개선분과 활동방향 논의	
	06.09	정례회의	회원 확대 논의, 분과위원회 활동 방향 논의	
	08.31	임원회의	푸른솔커뮤니티센터 설계 과정 참여 논의	
	09.29	마을환경개선분과	2공구 주차장 환경개선 논의	
	10.06	정례회의	신규 회원 인사, 하반기 주민협의체 교육 논의	
	10.24	주민협의체 교육	주민협의체 교육(거점시설운영)	
	11.11	주민협의체 교육	마을관리협동조합 교육	
	11.18	주민협의체 교육	마을관리협동조합 교육	
	12.15	정기총회	임원 선출, 운영회칙 변경, 사업계획서 확정	

■ 주민활동

구분	날짜	단체명	참여인원	활동내용	비고
21년	10.07	송학동 도시재생 주민협의체	20	2공구 주차장 식재 활동 및 벽화작업	
	10.24	주민협의체 교육	15	주민협의체 교육(거점시설운영)	
	11.11	주민협의체 교육	15	마을관리협동조합 교육	

	11.18	주민협의체 교육	13	마을관리협동조합 교육	
--	-------	----------	----	-------------	--

소결론

- 송학동 도시재생 주민협의체는 2021년부터 본격적으로 활동을 진행하였음. 도시재생 소프트웨어 프로그램 구성에 적극적인 의견을 제시하였으며 거점시설 운영 준비를 위한 마을관리협동조합 교육활동을 진행함

2. 도시재생대학 및 교육프로그램 운영실적 및 결과

■ 운영실적 및 결과

구분	운영 주체	프로 그램	기간	횟 수	커리큘럼 내용	사업계획(추진) 반영여부	참여 인원	수료 현황
20년	지원 센터	도시 재생 대학 1기	07.29 - 08.19	4	- 도시재생, 사회적 경제 - 도시텃밭 주제 강의 및 실습	- 도시텃밭 주민관심도 확인 및 21년 사업추진	36	23
	지원 센터	도시 재생 대학 2기	11.04 - 11.18	3	- 뉴딜정책, 도시재생사업 주제 강의 - 부산 봉산마을 현장견학	- 주민공모사업 21년 추진	13	- 코로나 19로 마무리
21년	지원 센터	도시 재생 대학 1기	04.05 - 06.14	19	- 도시재생(주민참여, 거점시설) - 의제별 그룹 활동 및 활동공유회	- 주민공동체 공모사업 연결(7팀 중 5팀, 도시재생대학 아이디어 반영)	20	13
	지원 센터	도시 농업 (기본)	05.18 - 08.03	9	- 도시농업 교육 및 실습 - 현장견학, 텃밭자율관리 등	- 공동체텃밭 운영 교육 추진 - 21년 도시농업 일반 교육 추진	15	10
	지원 센터	도시 농업 (심화)	09.07 - 11.09	9	- 압화 보존화 교육 및 실습 - 현장견학 등	- 원예치료사 향후 연계교육 추진 - 21년 도시농업 일반 교육 추진	17	16

지원 센터	창업 교육	09.13 - 12.15	24	- 공동이용시설 운영 준비교육 - 커피&제과제빵 교육	- 푸른솔커뮤니티센 터 1층 마을카페 운영을 위한 교육 - 21년 요리전문가(마을카 페) 교육 추진	15	15	
지원 센터	도시 재생 대학 2기	11.02 - 11.13	3	- 거점시설 선진지견학(보령) - 거점시설 아이디어워크숍	- 거점시설에 대한 주민 관심도 증가 - 21년도 도시재생대학 교육 추진	20	-	

■ 교육문화프로그램

구분	프로그램		내용	회차	신청 인원
21년	상반기 (4월~7월)	도예아카데미	- 송학동 주민들의 관심과 욕구를 반영한 프로그램, 생활용품 및 마을 전시 등을 응용한 마을 대표 이미지 창조 프로그램	8	11
		푸른솔자연소품	- 자연친화 재료를 활용한 생활소품 제작, 주민들이 함께하는 공방 문화에 대한 접근성 제고와 문화적 감성 함양 목적의 프로그램	8	11
		드로잉아카데미	- 도시발전과 생활양식 등의 변화로 사라져가는 문화적 소산을 그림으로 모아 송학동만의 역사문화 자산으로 보존하며 마을을 재발견하는 프로그램	8	13
	하반기 (10월~12 월)	도예아카데미	- 고배접시 및 키 큰 모듬 화분 만들기 등	8	11
		라탄공방	- 라탄 생활용품 및 소품 만들기 등	8	7
		드로잉아카데미	- 송학동 답사 및 현시점 스케치	8	11

소결론

- 2020년 도시재생대학은 총 2회 실시하였으나 2기 도시재생대학 진행 중 코로나 19로 인해 중단되었음
- 2021년부터는 방역수칙을 준수하며 다양한 주제와 방식을 도입, 교육프로그램이 추진되었음

3. 주민공모사업 운영 실적 및 결과

■ 주민공모사업

구분	팀/단체명	대표자	아이디어(사업) 내용
20년 송학동 도시재생 주민공모사업	쥬인송학 (주민송학)	박0열	<ul style="list-style-type: none"> - 도시재생뉴딜사업으로 변화하는 송학동을 담다 - 도시재생뉴딜 현장 LIVE방송 및 VOD 제작 - 송학동 이야기(주민 애로사항, 주민간의 소통)
	아마도 (아름다운 마을이 도시가 되다)(중도포기)	황0범	<ul style="list-style-type: none"> - 업사이클링을 이용한 우리 동네 만들기 - 주민들의 의견을 반영한 작은 쉼터/공원 조성 - 중도 주민공모사업 포기
	송학동 행복 지킴이 (기자단)	정0혜	<ul style="list-style-type: none"> - 아이들이 바라보는 송학동과 도시재생, 직접 탐 구하고 우리 지역을 이해하며 공동체 형성 - 다양한 탐구, 체험활동을 통한 우리 동네 신문 발행
21년 송학동 푸른솔 행복마을 도시재생 주민공모사업	푸른솔행복꽃사업단	양0섭	<ul style="list-style-type: none"> - 행복이 꽃피는 아름다운 골목길 - 꽃과 식물, 울타리 개선으로 송학동을 아름답게 바꿔갈 수 있다는 가능성을 보여주는 활동 - 송학동 76-72, 송학동 165 2곳 개선
	맘스토리	홍0	<ul style="list-style-type: none"> - 수공예작가들과 송학동 주민들이 참여하고 즐길 수 있는 '푸른솔행복마을축제' 11월14일 진행 - 체험부스, 전통놀이부스, 부대행사(경품추첨, 포 토존), 버스킹 등 다채로운 행사로 운영
	몽튼새술	백0란	<ul style="list-style-type: none"> - 몽쳐야 뜨는 새술탐험 - 청소년들이 마을에 관심을 갖고 도시재생에 참 여하는 동네탐사단 활동 - 현장답사 및 아이디어 워크숍, 선진지견학 진행
	청년이 만드는 우리동네	최0희	<ul style="list-style-type: none"> - 온 가족이 즐길 수 있는 놀거리가 많은 마을, 건 강한 마을이 되기 위한 마을스포츠 축제 기획 . - 도시재생사업 연계 지역맞춤형 코스 개발 및 송 학마을월드컵 행사 추진
	쥬인송학	남0철	<ul style="list-style-type: none"> - 송학동 이야기(송학동의 사회문화, 환경, 역사 아 카이브) - 주민 10인 인터뷰 및 아카이브 전시회 진행
	품격사회협동조합	임0곤	<ul style="list-style-type: none"> - 캔버스 천에 송학을 담다 - 송학동을 담아낼 수 있는 요소를 패턴화하여 앞 치마, 에코백 등으로 제작

	문화예술교육공동체 미담보담	장0지	<ul style="list-style-type: none"> - 송학의 비상, 주민참여형 마을환경 디자인 및 실행 - 사업대상지 내 외벽과 화단을 주민이 직접 디자인하고 활동에 참여

소결론

- 2020년 주민공모사업은 3팀이 선정되어 2팀이 사업을 추진하였음
- 2021년 주민공모사업은 도시재생대학을 통하여 아이디어를 발굴하고 사업계획을 발전시키는 체계적인 단계로 진행되었으며 총 8팀이 공모하여 7팀이 선정되었음

IV. 맺음말

IV. 맺음말

1. 총평

- 송학동 도시재생사업의 주체인 주민협의체 활동을 활성화시키기 위하여 지역의 유관단체와의 협약을 통한 주민협의체 회원가입을 적극 유도
- 또한 단독주택 거주자 및 상점가 상인들이 도시재생사업에 대한 지속적인 관심을 가질 수 있도록 다양한 매체를 통한 홍보 전략 마련
- 2022년 주민공모사업은 소규모 환경, 문화사업과 함께 수익형 사업을 만들어 낼 수 있도록 지원하는 것이 필요

2. 제언

- 코로나19의 여파로 송학동 도시재생 주민협의체 분과별 소그룹 활동 장려
- 도시재생사업의 지속적 홍보를 위해 온-오프라인을 통한 다양한 홍보 추진
- 이를 통해 도시재생 뉴딜사업의 관심 유도 및 주민참여 확대